

CLUSTER DEL PETRÓLEO Y GAS - PLANEACIÓN ESTRATÉGICA 2009-2010

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS	ACCIONES	ENTREGABLE	RESPONSABLE	PARTICIPANTES	TEMÁTICA	PRIORIDAD
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.10. Realizar formación de competencias gerenciales	- Niveles de formación a nivel gerencial definidos con base en el Análisis diagnóstico CER - Plan de formación empresarial a nivel gerencial estructurado	- Dirección Ejecutiva del Cluster	Mesas de trabajo, Ecopetrol, UIS, SENA, Cámaras de Comercio	FORMACIÓN	1
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.2. Conocer necesidades de compras y contratación de empresas ancla en corto y mediano plazo	Plan de compras y contratación aplicable al cluster	Director ejecutivo cluster	Cámara de Comercio Barrancabermeja, Ecopetrol, Isagen, Ecodiesel	NEGOCIOS	1
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.6. Promover las misiones empresariales	Plan de misiones definido y aprobado	Dirección ejecutiva cluster	Cámara de comercio Barrancabermeja, empresarios	NEGOCIOS	1
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.8. Identificar proyectos que dinamicen la cadena del sector del petróleo y gas	- lista de proyectos posibles - Viabilidad de los proyectos	Dirección ejecutiva del cluster	Mesa Desarrollo Empresarial	NEGOCIOS	1
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.11. Realizar estudio de factibilidad para montaje del Polo industrial de Barrancabermeja en asocio con embajada USA	1. Convenio Alcaldía - Cámara de Comercio 2. Estudio de factibilidad	Dirección Ejecutiva Cluster	Alcaldías	NEGOCIOS	1
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.4. Desarrollar un plan de formación e incorporación en normas técnicas aplicables al sector	- Diagnóstico de situación actual - Identificación de Normas - Plan de formación - Plan de incorporación	Dirección ejecutiva cluster	Empresarios	NORMALIZACIÓN	1
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.1. Conocer el mercado futuro de sectores claves: petroquímica, oleoquímica, biocombustibles	- Taller de Planes de desarrollo de Ecopetrol, Ecodiesel (Orientación hacia la participación del cluster) - Banco de proyectos claves - Taller de opciones de negocio de producción con Ecopetrol y asociadas - Convenio para suministro de Fondos Demex	Director ejecutivo cluster	Cámara de Comercio Barrancabermeja, Ecopetrol	PLANEACIÓN	2
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.7. Construir un banco de información	Listado de documentos con fecha de publicación y fuente	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Integrantes del cluster	INFORMACIÓN	3
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.3. Construir el Plan prospectivo del cluster. (Con base en insumos prospectivos de empresas anclas, de Colciencias, etc)	Documento con la prospectiva del cluster	Dirección ejecutiva cluster	Mesa Desarrollo Empresarial, Colciencias, mesa IDI	PLANEACIÓN	3
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.9. Crear banco de proyectos	- banco de proyectos en operación (procedimientos, normas de operación)	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Empresas ancla	PROYECTOS	3

1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.1. Desarrollar proyectos que impulsen el emprendimiento en el Cluster	1.1.5. Promover modelos de asociatividad con valor agregado (prodes)	- Cadenas productivas identificadas (pares nacionales e internacionales) - Modelos identificados para hacer un piloto	Alcaldía Barrancabermeja	Empresarios, ACOPI	EMPRESAS	4
1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.2. Empezar acciones para facilitar creación de nuevos negocios	1.2.1. Realizar el censo empresarial	- Documento del censo empresarial - Sistema de información creado	Cámara de comercio Barrancabermeja	SENA, Ecopetrol	NEGOCIOS	1
1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.2. Empezar acciones para facilitar creación de nuevos negocios	1.2.7. Realizar levantamientos de procedimientos que garanticen la simplificación de tiempos en la creación de empresas	- Propuesta de sinergia interinstitucional - Levantamiento de procesos - Diagnóstico de sistema de información y propuesta de sostenibilidad - Mejores prácticas en Bucaramanga identificadas - Plan de acción para municipios diferentes a Barrancabermeja	Cámara de comercio Barrancabermeja	Alcaldía Barrancabermeja, Notarías, Bomberos, DIAN, Curaduría	EMPRESAS	3
1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.2. Empezar acciones para facilitar creación de nuevos negocios	1.2.2. Analizar y presentar propuestas de formación con base en la información del censo empresarial	- Plan de formación conforme a nivel de informalidad - Programas de fidelización empresarial - Propuestas de sostenibilidad de la formación - Propuesta de incentivos	Cámara de comercio Barrancabermeja	Alcaldía Barrancabermeja, Cámara de Comercio Bucaramanga, Ecopetrol, Mesa Desarrollo Empresarial	FORMACIÓN	3
1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.2. Empezar acciones para facilitar creación de nuevos negocios	1.2.5. Realizar capacitación y divulgación de las normas vigentes para la creación y funcionamiento de una empresa a la población objetivo definida como segmento de fortalecimiento según el censo empresarial	- Plan de Formación empresarial estructurado - Plan de formación empresarial desarrollado	- Dirección ejecutiva del cluster - UIS	Ecopetrol, Sena	FORMACIÓN	3
1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.2. Empezar acciones para facilitar creación de nuevos negocios	1.2.6. Realizar capacitación y divulgación de las normas vigentes para la creación y funcionamiento de una empresa a la población objetivo definida como segmento de formalización según el censo empresarial	Plan de capacitación para la formalización empresarial diseñado y desarrollado	Cámaras de Comercio de Barrancabermeja y Bucaramanga,	ECOPEPETROL, SENA	FORMACIÓN	3
1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.2. Empezar acciones para facilitar creación de nuevos negocios	1.2.3. Desarrollar un proyecto piloto de fortalecimiento empresarial , con base en el análisis de la información del Censo Empresarial	Proyecto piloto estructurado	Mesa Desarrollo Empresarial	Definidas en el diseño del piloto	EMPRESAS	4
1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.2. Empezar acciones para facilitar creación de nuevos negocios	1.2.4. Interactuar con el IMEBU para conocer sus mejores prácticas y el desarrollo del Censo empresarial (no formales)	Opciones de cooperación, de metodologías o de información identificadas	Cámara de comercio Barrancabermeja	Alcaldías Barrancabermeja y Bucaramanga, Cámara de Comercio Bucaramanga	FORMACIÓN	4
1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.3. Desarrollar el Marketing de la región, en coordinación con la C.R.C.	1.3.1. Realizar una estrategia de promoción de Barrancabermeja como eje del desarrollo en el sector de petróleo y gas colombiano	Estrategia y plan de promoción listo para ejecutar	Dirección ejecutiva del cluster	CRC, Cámaras de Comercio de Barrancabermeja y Bucaramanga, Alcaldía	PROMOCIÓN	3
1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.3. Desarrollar el Marketing de la región, en coordinación con la C.R.C.	1.3.2. Preparar listado de ventajas, incentivos, acciones que hacen a la región competitiva frente a otras para atraer la inversión extranjera directa	Listado de ventajas, incentivos, acciones	Alcaldía de Barrancabermeja	Cámara de Comercio de Barrancabermeja, Ecopetrol, mesa de desarrollo empresarial	PROMOCIÓN	3
1. Formalización desarrollo empresarial	y	1.3. Desarrollar el Marketing de la región, en coordinación con la C.R.C.	1.3.3. Diseñar la guía del inversionista en el área de influencia del cluster	- Brochure de oportunidades de negocio para inversionistas que quieran llegar a la región - Guía del Inversionista - Taller de Proexport de promoción de IED - Experiencias de Bucaramanga y Medellín	Cámara de comercio Barrancabermeja	Empresarios, Cámara de comercio Bucaramanga	PROMOCIÓN	3

1. Formalización y desarrollo empresarial	1.5. Facilitar el desarrollo de alternativas de financiamiento empresarial	1.5.1. Promover y socializar fuentes de financiamiento	- Jornadas de conocimiento fuentes de financiación - Diagnóstico capacidad de endeudamiento (Plan de viabilización de acceso al crédito)	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Alcaldía de Barrancabermeja, Bancoldex, Proexport, Bancos, Promotora, Fundesmag	FINANCIACIÓN	3
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.5. Facilitar el desarrollo de alternativas de financiamiento empresarial	1.5.2. Crear plan de acceso a fuentes de financiamiento	- Fuentes de financiamiento identificadas - Plan de acompañamiento definido para la estructuración de proyectos sujetos a financiamiento	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	- Fondo emprender, Fondo regional de garantías, corporación bucaramanga emprendedora, fundesmag, banca de oportunidades, Bancoldex	FINANCIACIÓN	3
1. Formalización y desarrollo empresarial	1.5. Facilitar el desarrollo de alternativas de financiamiento empresarial	1.5.3. Plan de acceso a fuentes de fomento	- Fuentes de fomento identificadas - Propuesta de la creación de fuentes alternas de fomento - Plan de acompañamiento definido para la estructuración de proyectos sujetos a financiamiento	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Alcaldía de Barrancabermeja, Ministerio de Desarrollo Económico a través de la banca de oportunidades, Estampa Futuro, Corona	FOMENTO	3
2. Internacionalización	2.1. Estimular la apertura de mercados	2.1.4. Asistir y participar en misiones empresariales y ruedas de negocio	- Recopilación de Misiones Empresariales y Ruedas de Negocio del sector Petróleo y Gas para 2009 y 2010 - Taller de inducción sobre misiones empresariales, planeación, definición de negocios - Misión a Houston en Julio - Feria de Petróleo y gas; Refinación y petroquímica New Orleans en noviembre - Misión a Canadá, Septiembre, Calgary, Exploración - Participación II Congreso Petrolero (ANH) - Misión a Houston y Kissimme realizadas en febrero	Dirección ejecutiva del cluster	Proexport, Cámara de Comercio Bucaramanga, Agregados Comerciales Embajadas de USA y Canadá, Cámara de Comercio de Barrancabermeja	NEGOCIOS	1
2. Internacionalización	2.1. Estimular la apertura de mercados	2.1.6. Identificar pares geográficos internacionales en el sector de petróleo, gas y derivados.	- Regiones identificadas con casos similares y ventajas comparativas a la región de influencia	Dirección ejecutiva del cluster	Observatorio Cámaras de Comercio	NEGOCIOS	1
2. Internacionalización	2.1. Estimular la apertura de mercados	2.1.1. Difundir investigaciones de mercado realizadas en el exterior sobre petróleo, gas y petroquímica	Análisis de Mercado sobre el sector Petróleo y Gas en la región latinoamericana.	Cámaras de Comercio de Barrancabermeja y Bucaramanga,	Proexport, empresarios	NEGOCIOS	1
2. Internacionalización	2.1. Estimular la apertura de mercados	2.1.2. Implementar programa Zeiky (Semilleros de exportación)	Programa de formación	Cámara de Comercio Bucaramanga (Zeiky)	Cámara de Comercio Barrancabermeja, Proexport, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y Bancoldex	FOMENTO	4
2. Internacionalización	2.1. Estimular la apertura de mercados	2.1.3. Establecer la escuela exportadora para empresarios	- Seminario de Cultura Internacional con posibles pares exportadores - Seminario de conocimientos básicos y avanzados de Comercio Exterior	Cámaras de Comercio de Barrancabermeja y Bucaramanga,	Proexport, empresarios	FORMACIÓN	4
2. Internacionalización	2.1. Estimular la apertura de mercados	2.1.5. Implementar en Barrancabermeja Programa Expopyme	Evento Expopyme desarrollado	Cámara de comercio Barrancabermeja	Proexport, empresarios, Cámara de Comercio de Bucaramanga	NEGOCIOS	4
2. Internacionalización	2.2. Desarrollar capacitación empresarial para opciones de mercado	2.2.1. Identificar, analizar y ofrecer la oportunidad de estudiar programas de educación superior (maestrías, especializaciones) sobre procesos productivos en el exterior para internacionalizar la mano de la región	- Programas de especialización en el exterior identificados, analizados y listos para ser utilizados- Proyectos productivos innovadores para solicitar financiamiento	Mesa de Desarrollo Empresarial	SENA, ICETEX, Fundación Carolina (España)	FORMACIÓN	3

3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.9. Realizar gestión con los generadores de energía eléctrica para mejorar el servicio y cobertura	Reuniones para establecer el compromiso	Dirección Ejecutiva Cluster	Empresas generadoras de energía	COMPETITIVIDAD	1
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.3. Realizar acompañamiento y seguimiento al estudio de Prefactibilidad para la conformación de una plataforma logística multimodal en Barrancabermeja	Reuniones para verificar el estado del Estudio de prefactibilidad y seguimiento del mismo. - Reuniones de socialización a todo el cluster - Convenio de cooperación alcaldía de Barrancabermeja - Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Dirección Ejecutiva Cámara de Barranca	Presidencia Ejecutiva Cámara de Barranca, Dirección ejecutiva del Cluster	LOGÍSTICA	2
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.6. Apoyar a la alcaldía de Barrancabermeja en la gestión para conseguir recursos para implementar el plan vial de movilidad que realizará el municipio de Barrancabermeja	- Estudio de movilidad realizado - Plan para implementar el Estudio de movilidad	Alcaldía de Barrancabermeja	Dirección Ejecutiva Cluster, Ecopetrol, CER,	MOVILIDAD	2
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.6.1. Apoyar a la alcaldía de Barrancabermeja en la gestión y ejecución de obras de mejoramiento de la malla vial	Plan para implementar el estudio de movilidad	Alcaldía, Secretaría de Infraestructura	Dirección Ejecutiva Cluster	MOVILIDAD	2
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.6.2. Apoyar a la alcaldía de Barrancabermeja en la gestión y ejecución del estudio de movilidad	Estudio desarrollado de movilidad	CER	Universidad Nacional, Alcaldía y Ecopetrol, Dirección Cluster	MOVILIDAD	2
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.11. Hacer gestión y seguimiento para lograr un proyecto de relleno sanitario cercano a Barrancabermeja	Reuniones, actas de compromiso	Alcaldía de Barrancabermeja	Alcaldías de municipios vecinos, Cámara de Comercio y Dirección Ejecutiva cluster	AMBIENTE	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.8. Realizar gestión con ISAGEN para mejorar el servicio y cobertura y en el proyecto de la Hidroeléctrica del Río Sogamoso se amplíe el respaldo a Ecopetrol y demás empresas para sus proyectos a futuro	Reuniones para establecer el compromiso	Dirección Ejecutiva Cluster	ISAGEN, Presidencia de Ecopetrol, Cámara de Comercio de Barrancabermeja, Alcaldía	ENERGÍA	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.1. Realizar gestión del cluster ante Cormagdalena para agilizar la ejecución de los recursos para el puerto multimodal	Documentos y actas de acuerdo que evidencien el compromiso de la ejecución de recursos de Cormagdalena.	Dirección ejecutiva Cluster del Petróleo y gas	Comité ejecutivo Cluster del petróleo	LOGÍSTICA	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.2. Realizar acompañamiento por el cluster a la veeduría que realice la Cámara de Comercio de Barrancabermeja al Puerto Multimodal	Documentos y actas de acuerdo que evidencien el compromiso de la ejecución de recursos de Cormagdalena.	Dirección ejecutiva Cluster del Petróleo y gas	Presidencia Ejecutiva Cámara de Barranca	LOGÍSTICA	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.7. Hacer gestión para la realización del proyecto de Doble calzada Bucaramanga - Barrancabermeja.	Reuniones, veeduría, actas de compromiso	Cámaras de Comercio de Barrancabermeja y Bucaramanga,	Cluster del petróleo y gas, Gobernación de Santander	MOVILIDAD	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.10. Realizar seguimiento al proyecto de mejora del Terminal de transporte de Barrancabermeja , incluido dentro del plan de desarrollo municipal 2008 - 2011	Reuniones de revisión del avance	Alcaldía de Barrancabermeja	Comunidad del Cluster, dirección ejecutiva	MOVILIDAD	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.4. Invitar al usuario operador de la Zona Franca Santander para socializar los servicios que se prestarán y posibles oportunidades de negocios	Reunión de socialización y visita por parte del usuario operador	Director Ejecutivo Cluster del Petróleo	Gerente de Zona Franca del AMB, Promisión	ZONA FRANCA	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.1. Promover el desarrollo de proyectos de Zonas de Actividad Logística	3.1.5. Conseguir recursos y el equipo promotor del estudio de la Zona franca para Barrancabermeja.	zona franca en el municipio de Barrancabermeja	Alcaldía de Barrancabermeja	Dirección Ejecutiva Cluster	ZONA FRANCA	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.2. Promover la mejora de la Infraestructura de TICs	3.2.10. Preparar prototipo del Portal WEB del Cluster	Prototipo en funcionamiento	Dirección Ejecutiva del Cluster	Cámara de Comercio de Bucaramanga, Cámara de Comercio de Barrancabermeja, Firma Consultora	CONECTIVIDAD	1
3. Infraestructura logística competitiva	3.2. Promover la mejora de la Infraestructura de TICs	3.2.9. Hacer seguimiento a la Instalación de la zona WIFI en el corredor estudiantil (carrera 28)	Asistir a las reuniones y proporcionar colaboración.	Alcaldía de Barrancabermeja	UNE, dirección ejecutiva cluster	CONECTIVIDAD	2

3. Infraestructura logística competitiva	3.2. Promover la mejora de la Infraestructura de TICs	3.2.4. Promover y facilitar la elaboración del Estudio de Diagnóstico de conectividad de los 87 municipios de Santander	Reuniones donde se evidencie el avance para facilitar el Estudio de diagnóstico y estructuración de proyecto de sistema maestro de información	Gobernación de Santander	Cluster del Petróleo, sociedad civil, cámaras de comercio	CONECTIVIDAD	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.2. Promover la mejora de la Infraestructura de TICs	3.2.5. Gestionar la presencia de diversos operadores para mejorar cobertura y calidad en el servicio de telecomunicaciones	Reuniones de gestión y actas de compromiso para lograr la disponibilidad de servicios	Alcaldía de Barrancabermeja	Cluster del Petróleo, Empresarios de telecomunicaciones	CONECTIVIDAD	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.2. Promover la mejora de la Infraestructura de TICs	3.2.6. Apoyar la realización del proyecto Cibermeja , la base de datos única de una persona en el municipio	Reuniones que evidencien el apoyo al Sistema integrado de información.	Alcaldía de Barrancabermeja		CONECTIVIDAD	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.2. Promover la mejora de la Infraestructura de TICs	3.2.7. Promover el uso de la red nacional de tecnología avanzada RENATA, para la industria y centros de investigación del cluster a través de UNIPAZ .	Reuniones de promoción del Uso de la red nacional de tecnología avanzada RENATA	Unipaz	Cluster del Petróleo, UNIPAZ, empresarios	CONECTIVIDAD	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.2. Promover la mejora de la Infraestructura de TICs	3.2.8. Realizar gestión y prestar colaboración para la realización del Programa de internet inalámbrico en los municipios del área de influencia del Cluster	Apoyo y colaboración tangible en el programa de cobertura de Internet inalámbrico	Avelino Perucho,	Ministerio de Comunicaciones, dirección ejecutiva del cluster	CONECTIVIDAD	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.2. Promover la mejora de la Infraestructura de TICs	3.2.1. Promocionar el programa Barrancabermeja Digital	1. Reuniones de promoción entre los empresarios 2. Capacitaciones	Alcaldía de Barrancabermeja	Dirección cluster y empresarios afines	FORMACIÓN	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.2. Promover la mejora de la Infraestructura de TICs	3.2.2. Promover la implementación del programa MILLAVE	Sala de cómputo, personas formadas	Centro de Convivencia Ciudadana (Alcaldía de Barrancabermeja)	Fundación Thrust de las Américas, OEA	FORMACIÓN	4
3. Infraestructura logística competitiva	3.2. Promover la mejora de la Infraestructura de TICs	3.2.3. Difundir y hacer seguimiento a la formación en uso de contenidos	Reuniones de promoción ante empresarios y seguimiento a la realización del Sistema integrado de información.	Alcaldía de Barrancabermeja	Dirección cluster y empresarios afines	FORMACIÓN	4
4. Talento Humano	4.1. Impulsar la consolidación de alto nivel en la Formación del talento humano	4.1.4. Desarrollar un plan de formación en ciencia y tecnología	- Plan de formación de profesionales en gestión tecnológica - Plan de formación en el proceso de negociación de tecnologías	Pendiente	Pendiente	FORMACIÓN	1
4. Talento Humano	4.1. Impulsar la consolidación de alto nivel en la Formación del talento humano	4.1.1. Identificar necesidades a nivel gerencial	- Plan de formación derivado de cada una de las mesas de trabajo del cluster - Mapa conceptual de las necesidades de capacitación en el cluster del petróleo y sus subsectores	Dirección ejecutiva del cluster	Mesas de trabajo	FORMACIÓN	3
4. Talento Humano	4.1. Impulsar la consolidación de alto nivel en la Formación del talento humano	4.1.2. Identificar necesidades a nivel técnico	- Plan de formación derivado del desarrollo de los subsectores - Programa de formación por demanda	Cámara de comercio Barrancabermeja	Empresarios	FORMACIÓN	3
4. Talento Humano	4.1. Impulsar la consolidación de alto nivel en la Formación del talento humano	4.1.3. Planear la certificación de competencias laborales	- Programa de formación por demanda	SENA	Empresarios, Alcaldía, Ecopetrol	FORMACIÓN	3
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.5. Organizar ferias tecnológicas (o visita centros CyT) del petróleo-gas en B/meja-B/manga para dar a conocer tecnologías (infraestructura) disponibles y productos regionales a empresarios, sensibilizándolos y reconociendo el entorno.	Informe tecnológico III	Ente seleccionado	Colciencias, UIS, Cámara de comercio B/meja, empresarios regionales	FORMACIÓN	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.3. Definir puntualmente sectores tecnológicos claves del cluster : Exploración, explotación, refinación y transporte, etc..	Informe tecnológico I	Proponente seleccionado	Instituciones asociadas al cluster y otros actores	NEGOCIOS	1

5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.7. Realizar misiones regionales tecnológicas para empresarios del cluster	Plan de comisiones	¿Colciencias? ¿UIS?	Pendiente	NEGOCIOS	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.8. Realizar misiones tecnológicas de empresarios al exterior para reconocer - apropiarse tecnologías relevantes (emergentes) para cluster. Empresarios nacionales pueden identificar líderes (líneas, centros investigación, empresas, etc) mundiales.	Desarrollo de la misión y lista de contactos empresariales y tecnologías relevantes	Empresarios regionales relevantes al cluster	Colciencias	NEGOCIOS	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.2. Realizar diagnóstico de C&T para el cluster teniendo en cuenta acciones como: informes tecnológicos reportados, ferias, visitas y misiones tecnológicas desarrolladas, etc.	Documento diagnóstico	Dirección Ejecutiva del Cluster	UIS, proponente seleccionado	COMPETITIVIDAD	3
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.1. Solicitar a Colciencias acompañamiento para hacer un ejercicio de Plan tecnológico (Prospectiva, o planeación, o diagnóstico, o vigilancia tecnológica)	Proyecto a presentar a Colciencias	José Matías	Alcaldía Municipal	PLANEACIÓN	3
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.9. Realizar invitación a las instituciones afiliadas al cluster para elaborar propuestas de formulación del plan prospectivo	Comunicación realizada	Orlando Plata	Instituciones asociadas al Cluster	CLUSTER	4
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.10. Recibir propuestas por parte de instituciones interesadas en formular el plan prospectivo	Relación de propuestas recibidas	Orlando Plata	Instituciones asociadas al Cluster	PLANEACIÓN	4
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.11. Gestionar recursos para ejecutar la propuesta seleccionada	Recursos gestionados	Dirección ejecutiva del cluster	Gobierno, Colciencias, Embajada americana	PLANEACIÓN	4
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.12. Formulación del plan P, IC & VT.	Plan formulado	Proponente seleccionado	Instituciones asociadas al Cluster y otros actores	PLANEACIÓN	4
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.4. Determinar qué tecnologías (o productos) de estos sectores claves posee (o requiere) la región , quiénes y para qué la usan; y sus limitaciones respecto normativas- estándares internacionales.	Informe tecnológico II	Ente seleccionado	Instituciones asociadas al cluster y otros actores	TECNOLOGÍA	4

5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.1. Formular plan prospectivo (P) estratégico para cluster incluyendo planes de inteligencia competitiva (IC) y vigilancia tecnológica (VT)	5.1.6. Revisar bases de datos (patentes, artículos técnicos en bibliotecas especializadas) sobre tecnología extranjeras detectando tecnologías emergentes en sectores claves del cluster.	Informe tecnológico IV	Grupos Investigación universidades	empresas regionales adscritas al cluster	TECNOLOGÍA	4
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.2. Promover y apoyar la Investigación, Desarrollo e Innovación dentro del Cluster	5.2.2. Fortalecer el laboratorio de máquinas Herramientas del Centro Industrial y del Desarrollo Tecnológico y el Centro Industrial y de Mantenimiento Integral del SENA Regional Santander, para la implementación del área de diseño y manufactura con maquinaria CNC y software CAM y PLM	Laboratorio de CNC con tecnología de punta y software de diseño 3d y Software CAM	Centro Industrial y del Desarrollo tecnológico	Centro industrial y de mantenimiento integral, Cluster, Universidades	COMPETITIVIDAD	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.2. Promover y apoyar la Investigación, Desarrollo e Innovación dentro del Cluster	5.2.3. Fortalecer los laboratorios de Automatización, Electrónica, Telecomunicaciones e Instrumentación del Centro Industrial y del desarrollo tecnológico y del Centro industrial y de mantenimiento integral del sena Regional Santander	Laboratorios con tecnología de punta para el diseño de tarjetas de comunicaciones y capacidad de resolver problemas de automatización de plantas y equipos industriales utilizando PLC y sistemas SCADA	Centro Industrial y del Desarrollo tecnológico	Centro industrial y de mantenimiento integral, Cluster, Universidades	COMPETITIVIDAD	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.2. Promover y apoyar la Investigación, Desarrollo e Innovación dentro del Cluster	5.2.4. Fortalecer los Laboratorios de Análisis Químico, Procesos Químicos(Operaciones Unitarias), Tratamiento de aguas y Oleoquímica del Centro Industrial y del Desarrollo Tecnológico.	Laboratorios con procedimientos documentados para la prestación de servicios tecnológicos y grupo de investigación	Centro Industrial y del Desarrollo tecnológico	Pendiente	COMPETITIVIDAD	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.2. Promover y apoyar la Investigación, Desarrollo e Innovación dentro del Cluster	5.2.7. Apoyo del Tecnoparque del SENA Centro Industrial de Girón para la atención de las empresas del Cluster	Acta de apoyo y compromiso con el Cluster	Centro Industrial y del Desarrollo tecnológico	Cluster del Petróleo y Gas, empresarios	COMPETITIVIDAD	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.2. Promover y apoyar la Investigación, Desarrollo e Innovación dentro del Cluster	5.2.1. Acreditar los laboratorios de metrología y ensayos destructivos de materiales de los centros Industrial y del Desarrollo Tecnológico de Barrancabermeja e Industrial y de Mantenimiento Integral de Girón del SENA Regional Santander	Laboratorios acreditados con la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia	Centro Industrial y del Desarrollo tecnológico	Centro industrial y de mantenimiento integral, Cluster, Universidades	NORMALIZACIÓN	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.2. Promover y apoyar la Investigación, Desarrollo e Innovación dentro del Cluster	5.2.5. Crear Tecnoparque SENA Barrancabermeja	Tecnoparque en funcionamiento en las instalaciones del Centro Industrial y del Desarrollo Tecnológico	Centro Industrial y del Desarrollo tecnológico	Pendiente	COMPETITIVIDAD	4
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.2. Promover y apoyar la Investigación, Desarrollo e Innovación dentro del Cluster	5.2.6. Preparar propuesta para la creación de un centro de Desarrollo Tecnológico Metalmeccánico en Barrancabermeja	Perfil proyecto	Centro Industrial y del Desarrollo tecnológico	Secretaría de Desarrollo Económico y Social Alcaldía Barrancabermeja	COMPETITIVIDAD	4
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.3. Fomentar convenios con municipios actores en el cluster para generar cultura y otorgar incentivos a la innovación y a la investigación	5.3.1. Realizar un evento en el cual participen los empresarios de todos los municipios integrantes del Cluster, con el objetivo de socializar los incentivos tributarios a la innovación según ley 633 de 2000 y 788 de 2002 (apoyo a la C&T); así mismo los procesos de responsabilidad social	- Portafolio de iniciativas para aplicar exenciones tributarias para los empresarios - Convenios firmados que promuevan y faciliten la presentación de proyectos de CT+I. En el sector público, productivo y la academia - Documento Sistematizado, el cual incluye conclusiones del evento, portafolio de exenciones tributarias y borradores de convenios	Alcaldía municipal Barrancabermeja	Cámara de comercio Barrancabermeja, Colciencias, Min. Industria comercio, gobernación de Santander, Empresarios de municipios, Alcaldes, Secretarios de hacienda y desarrollo económico.	IMPUESTOS	2
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.3. Fomentar convenios con municipios actores en el cluster para generar cultura y otorgar incentivos a la innovación y a la investigación	5.3.2. Realizar evaluación y seguimiento, al programa de socialización y aplicación de C&T	Proyectos a calificar para aplicación de exención en C&T	Cámara de Comercio	Alcaldía de Barrancabermeja, Empresarios y Recaudadores de Impuestos, funcionarios de las alcaldías	TECNOLOGÍA	2

5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.3. Fomentar convenios con municipios actores en el cluster para generar cultura y otorgar incentivos a la innovación y a la investigación	5.3.3. Desarrollar la semana de CT&I con los Colegios de los Municipios de la región del magdalena medio, articulando la estrategia nacional	- Evento desarrollado - Propuestas y planes de desarrollo	Secretarías de Educación	CER, SENA, Entidades de educación superior que operan en la región, empresarios	TECNOLOGÍA	2
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.4. Promover la Transferencia del conocimiento, de nacionales y extranjeros para la Región a través de convenios de cooperación con entidades o instituciones de C&T	5.4.3. Elaborar listado de requerimientos de tecnologías requeridas en el cluster , en el corto-mediano y largo plazo	- Informe de requerimientos del cluster con necesidades y demandas tecnológicas de proveedores y empresas identificadas, categorizadas y caracterizadas- Áreas identificadas que requieran apoyo de expertos internacionales para presentar proyectos a Embajadas y SENA	Amauri Ramos-José Matías Martínez	Hernando Herrera-Carlos Rizzo, SENA, Embajadas del Canadá y USA	TECNOLOGÍA	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.4. Promover la Transferencia del conocimiento, de nacionales y extranjeros para la Región a través de convenios de cooperación con entidades o instituciones de C&T	5.4.4. Preparar propuesta y Gestionar con la Embajada del Canadá apoyos para asistencia técnica , conforme al diagnóstico de tecnologías requeridas	Proyecto a financiar y plan de asistencias	Amauri Ramos-Orlando Plata	Hugo Toscano	TECNOLOGÍA	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.4. Promover la Transferencia del conocimiento, de nacionales y extranjeros para la Región a través de convenios de cooperación con entidades o instituciones de C&T	5.4.2. Revisar reglamentación respecto a la cláusula de transferencia de tecnología en los contratos de Asociación de Ecopetrol y viabilidad de ajustar su aplicación a necesidades del cluster	Informe de reglamentación y aplicación	Favio Jiménez	Janeth Rocío Peláez	TECNOLOGÍA	2
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.4. Promover la Transferencia del conocimiento, de nacionales y extranjeros para la Región a través de convenios de cooperación con entidades o instituciones de C&T	5.4.5. Preparar propuesta a Ecopetrol de proyectos tecnológicos a financiar con cláusula de transferencia de tecnología y de incorporación en contratos con multinacionales de transferencia de tecnología (Incluye discusión preliminar con Ecopetrol y presentación a Comité ejecutivo del cluster)	Propuesta a Ecopetrol de transferencia de tecnología	Orlando Plata-Favio Jiménez	Equipo de Linea IDI	TECNOLOGÍA	2
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.4. Promover la Transferencia del conocimiento, de nacionales y extranjeros para la Región a través de convenios de cooperación con entidades o instituciones de C&T	5.4.1. Dimensionar transferencia de tecnología , definir nivel de apropiación , formas de transferencia, incluyendo no solo al empresario sino a centros de DT y Universidades	Pendiente	Dirección Ejecutiva del Cluster	Equipo de Linea IDI, Favio Jiménez	TECNOLOGÍA	4
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.5. Promover la utilización de tecnologías de información y comunicación - TIC's	5.5.4. Desarrollar un portal identificando la capacidad científica vs las necesidades empresariales . (Santander Innova).	Proyecto en diseño y montaje	CUEES	Pendiente	COMPETITIVIDAD	1
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.5. Promover la utilización de tecnologías de información y comunicación - TIC's	5.5.5. Promover el uso de sistemas de videoconferencia en la ciudad y en los municipios de la región , como oportunidad de negocio	Proyecto de opción de negocio	Colnetwork (mesa IDI)	Sena, UIS, Ecopetrol, empresarios	CONECTIVIDAD	2

5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.5. Promover la utilización de tecnologías de información y comunicación - TIC's	5.5.3. Generar base de datos empresariales	Base de datos	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Cámara de Comercio de Bucaramanga, firma consultora y director del cluster	INFORMACIÓN	3
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.5. Promover la utilización de tecnologías de información y comunicación - TIC's	5.5.1. Implementar vínculos de conexión de comunicaciones dentro de la plataforma informática con otras instituciones que sirvan de soporte al Cluster	Sistemas de Conexión-Links dentro de la plataforma	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Cámara de Comercio de Bucaramanga, Firma Consultora y director del Cluster	CONECTIVIDAD	4
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.5. Promover la utilización de tecnologías de información y comunicación - TIC's	5.5.2. Identificar requerimientos de empresas del cluster para aplicar un sistema integrado	- Plan para implementar requerimientos técnicos en los empresarios - Opción de cofinanciamiento	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Cámara de Comercio de Bucaramanga, empresarios, director del cluster	CONECTIVIDAD	4
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.6. Gestionar el apoyo de los sectores Productivo y Estatal para adelantar proyectos de investigación en temas estratégicos para el cluster	5.6.1. Elaborar a nivel del cluster, un documento que contenga los programas de Maestría y Doctorado que actualmente ofrecen las Universidades de la región y los proyectos cofinanciados por Empresas u otra entidad de apoyo financiero	Documento "Oferta de Programas de Posgrado para el Desarrollo Sostenible".	UIS	UNAB, UPB, ICP (Universidad Corporativa)	FORMACIÓN	2
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.6. Gestionar el apoyo de los sectores Productivo y Estatal para adelantar proyectos de investigación en temas estratégicos para el cluster	5.6.3. Integrar al taller de orientación ocupacional Tipo SENA la promoción y sensibilización CT + I	- Desarrollo del evento - Proyectos estudiantiles presentados	SENA	Cámara de Comercio, todos los profesionales sujetos a certificación de la ciudad de Barrancabermeja	FORMACIÓN	3
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.6. Gestionar el apoyo de los sectores Productivo y Estatal para adelantar proyectos de investigación en temas estratégicos para el cluster	5.6.2. Aglutinar Empresas e Instituciones de carácter Investigativo pertenecientes al cluster, con el propósito de establecer convenios Universidad-Empresa , tendientes a desarrollar proyectos con los programas actualmente ofrecidos por las Universidades y articular nuevas líneas investigativas, acorde con las necesidades del empresario.	Documento "Convenio Interinstitucional para el Desarrollo de Proyectos de Investigación".	Dirección Cluster	Mesa IDI, Universidades, Empresas miembros del cluster, Colciencias u otras entidades de apoyo financiero.	INVESTIGACIÓN	3
5. Ciencia, Tecnología e Innovación	5.6. Gestionar el apoyo de los sectores Productivo y Estatal para adelantar proyectos de investigación en temas estratégicos para el cluster	5.6.4. Crear cátedra en los niveles básico, medio y avanzado de los conocimientos, alcances y beneficios de CT + I . (Sensibilizar la aplicación de la Ley 1286 de 2009 de C&T)	- Cátedra definida, aprobada y lista para ser aplicada	Secretaría de Educación	Comisión Regional de Competitividad, CER, Empresarios de la Región e inversionistas	FORMACIÓN	4
6. Calidad de Vida	6.1. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de educación básica	6.1.4. Hacer seguimiento a la elaboración del panorama actual del estado del arte de la oferta de formación	Informe de la oferta de formación	Alcaldía de Barrancabermeja	Cámara de Comercio de Barrancabermeja, CER, empresarios cluster, instituciones de educación	EDUCACIÓN	2
6. Calidad de Vida	6.1. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de educación básica	6.1.5. Elaborar una propuesta con las necesidades del cluster a partir del análisis del informe consolidado de la oferta y la demanda de educación existente en todas las instituciones	1. Talleres con empresarios 2. Documento que contiene la propuesta de formación basado en las necesidades	Mesa de ambiente de negocios	Empresarios del cluster, universidades e instituciones de educación, dirección ejecutiva, cámaras de comercio	EDUCACIÓN	2
6. Calidad de Vida	6.1. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de educación básica	6.1.6. Entregar necesidades de formación de talento humano para desarrollar planes de educación en el municipio de Barrancabermeja	1. Entrega de listado de necesidades en talento humano 2. Seguimiento al desarrollo de planes de educación en el municipio	Dirección ejecutiva del cluster	Empresarios del cluster, Alcaldía de Barrancabermeja, CER	EDUCACIÓN	3
6. Calidad de Vida	6.1. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de educación básica	6.1.1. Realizar articulación con las instituciones para apoyar la mejora de la calidad de la educación básica pública y privada	indicadores de calidad de la educación básica pública y privada mejorados	Secretaría de Educación Alcaldía de Barrancabermeja,	colegios privados y públicos, cluster	EDUCACIÓN	4

6. Calidad de Vida	6.1. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de educación básica	6.1.2. Hacer seguimiento para implementar las recomendaciones del estudio de "Análisis de los resultados de las pruebas del ICFES en el período 2005 - 2008, en los colegios de Barrancabermeja" elaborado por el CER	Sistema de seguimiento a la implementación según estudio	Secretaría de Educación de Barrancabermeja	colegios privados y públicos, Cámara de Comercio, cluster	EDUCACIÓN	4
6. Calidad de Vida	6.1. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de educación básica	6.1.3. Realizar gestión para incorporar recursos para el mejoramiento de la infraestructura de los colegios	Recursos aprobados para mejoramiento de la infraestructura de los colegios	Alcaldía de Barrancabermeja	Entidades internacionales, empresarios a través de donaciones	EDUCACIÓN	4
6. Calidad de Vida	6.2. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios públicos	6.2.1. Establecer vigilancia en el mejoramiento de los indicadores de los procesos de tratamiento, potabilidad, calidad y cobertura de agua para los municipios de influencia del cluster del petróleo.	Reuniones de seguimiento y actas que evidencien el mejoramiento de la Cobertura al 100%	Alcaldía de Barrancabermeja	Gremios y cluster del petróleo	AGUA Y ALCANTARILLADO	4
6. Calidad de Vida	6.2. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios públicos	6.2.2. Hacer seguimiento a la mejora en el nivel de cobertura del servicio de alcantarillado	Reuniones de seguimiento y actas que evidencien el mejoramiento de la Cobertura al 90%	Alcaldía de Barrancabermeja	Gremios y cluster del petróleo	AGUA Y ALCANTARILLADO	4
6. Calidad de Vida	6.2. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios públicos	6.2.3. Apoyar la ejecución del plan de saneamiento hídrico fase 1	Reuniones o pactos que demuestren el apoyo al Plan de saneamiento hídrico fase 1	Alcaldía de Barrancabermeja	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	AGUA Y ALCANTARILLADO	4
6. Calidad de Vida	6.2. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios públicos	6.2.4. Proponer compras conjuntas, como clientes no regulados, para disminuir las tarifas de energía para sectores claves agremiados del cluster	Reducción en la tarifa del costo de energía para las empresas del cluster	Dirección Ejecutiva Cluster	Empresas generadoras de energía, gremios, empresarios del cluster	ENERGÍA	4
6. Calidad de Vida	6.3. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios de salud y asistencia social	6.3.6. Establecer vigilancia y acompañamiento en el proceso de adecuación y mejoramiento del hospital de Barrancabermeja con inversión cercana a 12.000 millones de pesos	Reuniones de seguimiento y actas que evidencien la colaboración para lograr 1 hospital acreditado	Municipio de Barrancabermeja	Gobernación de Santander, Ecopetrol, Fondo Nacional de Regalías, Cluster del petróleo y gas	SALUD	4
6. Calidad de Vida	6.3. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios de salud y asistencia social	6.3.7. Hacer seguimiento y acompañamiento para lograr el 100% de la población afiliada al sistema de seguridad social	Promoción y seguimiento para tener el 100% de la población beneficiaria del servicio de salud	Municipio de Barrancabermeja	Gobernación de Santander, Ecopetrol, Fondo Nacional de Regalías, Cluster del petróleo y gas	SALUD	4
6. Calidad de Vida	6.3. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios de salud y asistencia social	6.3.1. Apoyar y hacer gestión para el cumplimiento del programa VIVIENDA SALUDABLE, que busca el mejoramiento de 2.133 viviendas, niveles 1 y 2 del Sisben en los 32 barrios, ubicados en 5 comunas:	1. Reuniones que evidencien el apoyo al cumplimiento de la realización de 2.133 viviendas con servicios sanitarios y cocinas en mejores condiciones. 2. Seguimiento a que aproximadamente 200 personas sena certificadas en competencias laborales en el área de construcción.	EDUBA	MAVDT SENA-ALCALDIA-ECOPETROL- CER.	VIVIENDA	4
6. Calidad de Vida	6.3. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios de salud y asistencia social	6.3.2. Dar apoyo para la construcción de proyectos de vivienda de interés social, distribuidas en 3 proyectos de apartamentos: Arboleda Campestre, Torres del Campestre y Miradores del Limonar. Comunas 7 y 4 de la ciudad.	1. Asistir a reuniones de seguimiento para tener 160 Soluciones de vivienda de interés social. 2. Seguimiento a la formación y certificación en mampostería estructural, instalación de redes hidráulicas y enchapes de 100 personas	EDUBA	MAVDT SENA-ALCALDIA-ECOPETROL- CER.	VIVIENDA	4
6. Calidad de Vida	6.3. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios de salud y asistencia social	6.3.3. Brindar seguimiento y apoyo a la finalización de los proyectos de vivienda de interés social, iniciados en la administración anterior.	Reuniones y actas de compromiso para lograr la construcción de 268 viviendas en 8 barrios de la ciudad de Barrancabermeja	EDUBA	MAVDT	VIVIENDA	4

6. Calidad de Vida	6.3. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios de salud y asistencia social	6.3.4. Establecer vigilancia y acompañamiento en la implementación del Macroproyecto Pipatón para la construcción de 2000 viviendas de interés social	- Reuniones y actas de compromiso para lograr 2000 viviendas de interés social - Reuniones particulares con las cajas de compensación, cooperativas y Ecopetrol	Gobernación de Santander (2.000 subsidios de 1 millón de pesos)	Municipio de Barrancabermeja, Ministerio del Medio Ambiente, Beneficiarios, cooperativas, Cajas de Compensación, Dirección Ejecutiva del Cluster	VIVIENDA	4
6. Calidad de Vida	6.3. Promover el Mejoramiento de la infraestructura de servicios de salud y asistencia social	6.3.5. Brindar acompañamiento en el proceso de mejoramiento de vivienda urbana	Reuniones de seguimiento para lograr 1243 viviendas urbanas mejoradas	Departamento de Santander (aporta 1243 subsidios de 1 millón de pesos cada uno)	Alcaldía de Barrancabermeja, Cámara de Comercio de Barrancabermeja, cluster del petróleo y gas	VIVIENDA	4
6. Calidad de Vida	6.4. Fortalecer acciones que promuevan el mejoramiento de los niveles de seguridad	6.4.1. Hacer presencia en el programa de la Pastoral Social para el manejo del terrorismo y la violencia en los municipios de influencia del cluster	Asistencia a Reuniones y apoyo a programas	Pastoral Social	Alcaldía de Barrancabermeja, Gremios, cluster, policía	SEGURIDAD	4
6. Calidad de Vida	6.4. Fortalecer acciones que promuevan el mejoramiento de los niveles de seguridad	6.4.2. Hacer seguimiento al proyecto de implementación y puesta en funcionamiento del sistema de videovigilancia y del CAI	Reuniones de seguimiento y actas que evidencien la colaboración para lograr el funcionamiento del sistema	Alcaldía de Barrancabermeja	Cluster del Petróleo y Gas	SEGURIDAD	4
6. Calidad de Vida	6.4. Fortalecer acciones que promuevan el mejoramiento de los niveles de seguridad	6.4.3. Realizar gestión y acompañamiento para la apertura de la línea 123 de atención de emergencias , articulando: bomberos, defensa civil, policía, cruz roja, como apoyo al mejoramiento de la seguridad del municipio.	Asistencia a reuniones de seguimiento al convenio para lograr la implementación de la Línea 123	Alcaldía de Barrancabermeja	Ministerio del interior, Cluster, empresarios y sociedad civil.	SEGURIDAD	4
6. Calidad de Vida	6.4. Fortalecer acciones que promuevan el mejoramiento de los niveles de seguridad	6.4.4. Apoyar la ejecución del plan de seguridad integral incluido en el plan de desarrollo de Barrancabermeja	- Programas de sensibilización para lograr colaboración del sector empresarial. - Apoyos efectivos en infraestructura (motos, vehículos, sistema de radio etc)	Alcaldía de Barrancabermeja	Gremios y cluster del petróleo	SEGURIDAD	4
6. Calidad de Vida	6.5. Promover el Mejoramiento de la recreación y cultura	6.5.1. Apoyar la gestión de eventos deportivos nacionales e internacionales para Barrancabermeja	Reuniones de gestión, actas de compromiso y definición de apoyo monetario de parte de los empresarios	Alcaldía de Barrancabermeja	Dirección Ejecutiva del cluster, Gremios, Empresarios	RECREACIÓN	2
6. Calidad de Vida	6.5. Promover el Mejoramiento de la recreación y cultura	6.5.2. Apoyar el desarrollo del proyecto "el petróleo una aventura"	Reuniones y actas de compromiso	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Cluster del Petróleo y Gas	RECREACIÓN	4
6. Calidad de Vida	6.6. Fomentar en el cluster la Responsabilidad social empresarial	6.6.1. Sensibilizar en el tema de RSE	- Conferencias en RSE - RSE implementado en 15 empresas - 5 empresas certificadas en RSE	Cámaras de Comercio de Barrancabermeja y Bucaramanga,	Mesa Cultura Ética y valores, Alcaldía, Ecopetrol, Ecodiesel	RSE	3
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.4. Firmar convenio Ecopetrol - Gobernación - Cámara de Comercio de Barrancabermeja para la implementación y puesta en marcha de Banco de Proyectos Empresarial Regional	Banco de Proyectos Funcionando	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	- Ecopetrol - Gobernación - Comité de Gremios	CONVENIOS	1
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.5. Firmar convenio Ecopetrol - Gobernación - Ecopetrol - Comité de Gremios - Cámara de Comercio para el desarrollo del Cluster del Petróleo	Pendiente	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Ecopetrol - Gobernación - Comité de Gremios	CONVENIOS	1
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.2. Firmar convenio Ecopetrol - Cámara de Comercio - SENA - Comité de Gremios para fortalecer los procesos de Certificación de Empresas	Pendiente	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Ecopetrol - SENA - Cámara de Comercio - Comité de Gremios	CONVENIOS	1

7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.8. Firmar convenio Gobernación - Cámara de Comercio - Ecopetrol - Universidades para la creación del Centro Internacional de Educación y Formación Técnica y Profesional para la Industria del Petróleo	Pendiente	Gobernación de Santander	Cámara de Comercio - Unidades Tecnológicas de Santander – ECOPETROL	FORMACIÓN	1
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.9. Realizar 9 alianzas estratégicas entre multinacionales de O&G y empresarios locales con cámaras de comercio Houston y Barrancabermeja-Bucaramanga	Pendiente	Pendiente	Pendiente	NEGOCIOS	1
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.13. Lograr 9 acuerdos comerciales con multinacionales, que favorezcan el área de influencia del cluster	9 acuerdos comerciales firmados	Pendiente	Pendiente	NEGOCIOS	1
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.11. Participar en el encuentro Regional de Alcaldes, para comentar los avances del cluster.	Pendiente	CER	Pendiente	Cluster	2
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.12. Crear la asociación de Municipios Petroleros - AMPET de Colombia	26 municipios integrados en la Asociación	CER	Pendiente	Cluster	2
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.10. Firmar convenio fortalecimiento empresarial entre Ecopetrol y Cámaras de Comercio de Barrancabermeja y Bucaramanga.	Pendiente	Pendiente	Pendiente	EMPRESAS	2
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.3. Firmar convenio Ecopetrol - Cámara de Comercio para Desarrollo de Proveedores	Pendiente	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Ecopetrol	EMPRESAS	3
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.7. Firmar convenio Gobernación de Santander - Cámara de Comercio para desarrollar Estudio de Prefactibilidad para la construcción de Centro de Ferias, Convenciones y Eventos en Barrancabermeja	Estudio de Prefactibilidad	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Gobernación de Santander	INDUSTRIA	4
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.1. Firmar convenio Ecopetrol - Cámara de Comercio - Municipio de Barrancabermeja para desarrollar el Estudio de Prefactibilidad para la conformación de una plataforma logística multimodal en Barrancabermeja	Estudio de Prefactibilidad	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Ecopetrol - Municipio de Barrancabermeja - Cámara de Comercio	TRANSPORTE	4
7. Redes y alianzas institucionales	7.1. Generar y potenciar redes y alianzas institucionales que promuevan el desarrollo empresarial	7.1.6. Firmar convenio Gobernación de Santander - Cámara de Comercio para desarrollar Estudio de Prefactibilidad para la construcción del Parque Nacional del Petróleo, la Energía y el Agua	Estudio de Prefactibilidad	Cámara de Comercio de Barrancabermeja	Gobernación de Santander	TURISMO	4
8. Cultura, ética y valores	8.1. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Manual de Cultura Ética Empresarial	8.1.6. Diseñar actividades de socialización del Manual de Cultura Ética Empresarial	Propuesta del plan de socialización	Marcela Garavito		CONOCIMIENTO	2

8. Cultura, ética y valores	8.1. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Manual de Cultura Ética Empresarial	8.1.3. Elaborar el Manual de Cultura Ética Empresarial	Manual de Ética Empresarial preliminar	Samuel Beltrán		DOCUMENTACIÓN	2
8. Cultura, ética y valores	8.1. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Manual de Cultura Ética Empresarial	8.1.4. Presentar la propuesta para su aprobación	Manual de Ética Empresarial aprobado	Luis Miguel Jiménez S		DOCUMENTACIÓN	2
8. Cultura, ética y valores	8.1. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Manual de Cultura Ética Empresarial	8.1.5. Divulgar el Manual de Ética Empresarial	Lanzamiento del Manual de Ética Empresarial	Dailing Ivonne Cortès		INFORMACIÓN	2
8. Cultura, ética y valores	8.1. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Manual de Cultura Ética Empresarial	8.1.1. Realizar una revisión documental	Informe de Hallazgos	Carolina Càceres		MONITOREO	2
8. Cultura, ética y valores	8.1. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Manual de Cultura Ética Empresarial	8.1.2. Aplicar la herramienta de recolección de información	Informe de Resultados	Olga Lucia Ramirez Jurado		MONITOREO	2
8. Cultura, ética y valores	8.2. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Código del Buen Gobierno	8.2.6. Diseñar actividades de socialización del Código del Buen Gobierno	Propuesta del plan de socialización	Marcela Garavito		CONOCIMIENTO	2
8. Cultura, ética y valores	8.2. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Código del Buen Gobierno	8.2.3. Elaborar el Código del Bueno Gobierno	Código del Buen gobierno	Samuel Beltrán		DOCUMENTACIÓN	2
8. Cultura, ética y valores	8.2. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Código del Buen Gobierno	8.2.4. Presentar la propuesta para su aprobación	Código del Bueno Gobierno aprobado	Luis Miguel Jiménez S		DOCUMENTACIÓN	2
8. Cultura, ética y valores	8.2. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Código del Buen Gobierno	8.2.5. Divulgar el Código del Buen Gobierno	Lanzamiento del Código del Buen Gobierno	Dailing Ivonne Cortès		INFORMACIÓN	2
8. Cultura, ética y valores	8.2. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Código del Buen Gobierno	8.2.1. Realizar una revisión documental	Informe de Hallazgos	Carolina Càceres		MONITOREO	2
8. Cultura, ética y valores	8.2. Diseñar, elaborar, aprobar, difundir e implementar el Código del Buen Gobierno	8.2.2. Aplicar la herramienta de recolección de información	Informe de Resultados	Olga Lucia Ramirez Jurado		MONITOREO	2