



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

ANEXO 3. CALCULO DE INDICADORES FINANCIEROS.

Aplica el numeral 2.4.2.4 de los Términos de Referencia, y las adendas correspondientes.

FORMULAS:

LIQUIDEZ=(ACTIVO CORRIENTE/PASIVOCORRIENTE)

ENDEUDAMIENTO=(PASIVO TOTAL/ACTIVO TOTAL)*100

PATRIMONIO=(VALOR EN LIBROS DEL PATRIMONIO DEL PROPONENTE)

GRUPO 1¹

CONSORCIO GUZMAN Y ASOCIADOS LTDA. Y ADVANCED LOGISTIC GR	
PROPONENTE	PARTICIPACION
GUZMAN ESCOBAR Y ASOCIADOS LTDA	80,00%
ADVANCED LOGISTIC GROUP S.A.	20,00%

GUZMAN ESCOBAR Y ASOCIADOS LTDA	
LIQUIDEZ	
ACTIVO CORRIENTE	381982810,66
PASIVO CORRIENTE	69413091,35
LP	5,5
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	92802074,39
ACTIVO TOTAL	477562924,35
EP	19,43%
PATRIMONIO	
PP	384760849,96

ADVANCED LOGISTIC GROUP S.A.	
LIQUIDEZ	
ACTIVO CORRIENTE	10520
PASIVO CORRIENTE**	8193
LP	1,28
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	8241
ACTIVO TOTAL	10780
EP	76,45%
PATRIMONIO	

1 ** Advanced Logistic Group S.A., es filial de Indra S.A. Presenta declaraciones tributarias consolidadas como vinculado económico. De acuerdo a Comfort Letter suscrita por Indra S.A., se excluyen los pasivos con el grupo empresarial, de acuerdo a la Nota 14 de la Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2009.



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

CONSORCIO GUZMAN ESCOBAR & ASOCIADOS Y ADVANCED LOGISTIC GROUP	
LIQUIDEZ	
LP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	4,4
LP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	0,26
LP	4,66
ENDEUDAMIENTO	
EP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	15,55%
EP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	15,29%
EP	30,84%
PATRIMONIO	



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

GRUPO 2²

CONSORCIO Advanced Logistic Group S.A. Y Guzman Escobar & Asociados Ltda.

PROPONENTE	PARTICIPACION
ADVANCED LOGISTIC GROUP S.A.	80,00%
GUZMAN ESCOBAR Y ASOCIADOS LTDA	20,00%

ADVANCED LOGISTIC GROUP S.A.

LIQUIDEZ (Miles de Euros)	
ACTIVO CORRIENTE	10520
PASIVO CORRIENTE**	8193
LP	1,28
ENDEUDAMIENTO (Miles de Euros)	
PASIVO TOTAL	8241
ACTIVO TOTAL	10780
EP	76,45%
PATRIMONIO (COP)	
PP	4686856900

GUZMAN ESCOBAR Y ASOCIADOS LTDA

LIQUIDEZ	
ACTIVO CORRIENTE	381982810,66
PASIVO CORRIENTE	69413091,35
LP	5,5
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	92802074,39
ACTIVO TOTAL	477562924,35
EP	19,43%
PATRIMONIO	
PP	384760849,96

2 ** Advanced Logistic Group S.A., es filial de Indra S.A. Presenta declaraciones tributarias consolidadas como vinculado económico. De acuerdo a Comfort Letter suscrita por Indra S.A., se excluyen los pasivos con el grupo empresarial, de acuerdo a la Nota 14 de la Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2009.



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

Consorcio Advanced Logistic Group S.A. Y Guzman Escobar & Asociados Ltda.	
LIQUIDEZ	
LP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	1,03
LP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	1,1
LP	2,13
ENDEUDAMIENTO	
EP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	61,16%
EP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	3,89%
EP	65,04%
PATRIMONIO	
PP EMPRESA 1 + PP EMPRESA 2	5071617749,96



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

CONSORCIO ARAUJO IBARRA – SPIM

PROPONENTE	PARTICIPACION
ARAUJO IBARRA Y ASOCIADOS	50,00%
STRATEGY PLANNING MANAGEMENT, S.L.	50,00%

ARAUJO IBARRA Y ASOCIADOS S.A.	
LIQUIDEZ (Miles de Pesos)	
ACTIVO CORRIENTE	8132083
PASIVO CORRIENTE**	3481736
LP	2,34
ENDEUDAMIENTO (Miles de Pesos)	
PASIVO TOTAL	3549544
ACTIVO TOTAL	15393858
EP	23,06%
PATRIMONIO (Pesos)	
PP	11844314000

STRATEGY PLANNING MANAGEMENT, S.L.	
LIQUIDEZ (Euros)	
ACTIVO CORRIENTE	1498397,01
PASIVO CORRIENTE	566887,39
LP	2,64
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	602111,42
ACTIVO TOTAL	1581351
EP	38,08%
PATRIMONIO (COP)	
PP	2460887819

CONSORCIO ARAUJO IBARRA – SPIM	
LIQUIDEZ	
LP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	1,17
LP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	1,32
LP	2,49
ENDEUDAMIENTO	
EP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	11,53%
EP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	19,04%
EP	30,57%
PATRIMONIO	



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

PROPONENTE	
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	100,00%

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	
LIQUIDEZ	
ACTIVO CORRIENTE	499117428242
PASIVO CORRIENTE	94550686471
LP	5,28
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	100988765777
ACTIVO TOTAL	2366073981924
EP	4,27%
PATRIMONIO (Pesos)	
PP	2265085216148

PROPONENTE	
A.T. KEARNEY S.A. DE C.V.	100,00%

A.T. KEARNEY S.A. DE C.V.	
LIQUIDEZ (Millones de USD)	
ACTIVO CORRIENTE	456,3
PASIVO CORRIENTE	264,7
LP	1,72
ENDEUDAMIENTO (Millones de USD)	
PASIVO TOTAL	440,9
ACTIVO TOTAL	456,3
EP	96,63%
PATRIMONIO (COP)	
PP	30499700000



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

GRUPO 3

CONSORCIO ARAUJO IBARRA – SPIM	
PROPONENTE	PARTICIPACION
ARAUJO IBARRA & ASOCIADOS S.A.	50,00%
STRATEGY PLANNING IMPLEMENTATION MANAGEMENT S.L.	50,00%

ARAUJO IBARRA & ASOCIADOS S.A.	
LIQUIDEZ (Miles de Pesos)	
ACTIVO CORRIENTE	8132083
PASIVO CORRIENTE**	3481736
LP	2,34
ENDEUDAMIENTO (Miles de Pesos)	
PASIVO TOTAL	3549544
ACTIVO TOTAL	15393858
EP	23,06%
PATRIMONIO (Pesos)	
PP	11844314000

STRATEGY PLANNING IMPLEMENTATION MANAGEMENT S.L.	
LIQUIDEZ (Euros)	
ACTIVO CORRIENTE	1498397,01
PASIVO CORRIENTE	566887,39
LP	2,64
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	602111,42
ACTIVO TOTAL	1581351
EP	38,08%
PATRIMONIO (COP)	
PP	2460887819

CONSORCIO ARAUJO IBARRA – SPIM	
LIQUIDEZ	
LP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	1,17
LP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	1,32
LP	2,49
ENDEUDAMIENTO	
EP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	11,53%
EP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	19,04%
EP	30,57%
PATRIMONIO	



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

UNION TEMPORAL ENINCO & ARNAIZ	
PROPONENTE	PARTICIPACION
Environmental Ingenieros Consultores S.A.	50,00%
Arnaiz Consultores S.L.	50,00%

Environmental Ingenieros Consultores S.A.	
LIQUIDEZ	
ACTIVO CORRIENTE	2184179805
PASIVO CORRIENTE	1449470779
LP	1,51
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	1522517779
ACTIVO TOTAL	2559193384
EP	59,49%
PATRIMONIO (Pesos)	
PP	1036675605

Arnaiz Consultores S.L.	
LIQUIDEZ	
ACTIVO CORRIENTE	12629246163,81
PASIVO CORRIENTE	7545385618,02
LP	1,67
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	8069288141
ACTIVO TOTAL	13871968462,21
EP	58,17%
PATRIMONIO (COP)	
PP	5802680321,5

UNION TEMPORAL ENINCO & ARNAIZ	
LIQUIDEZ	
LP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	0,75
LP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	0,84
LP	1,59
ENDEUDAMIENTO	
EP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	29,75%
EP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	29,08%
EP	58,83%
PATRIMONIO	



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

PROPONENTE	
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	100,00%

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	
LIQUIDEZ	
ACTIVO CORRIENTE	499117428242
PASIVO CORRIENTE	94550686471
LP	5,28
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	100988765777
ACTIVO TOTAL	2366073981924
EP	4,27%
PATRIMONIO (Pesos)	
PP	2265085216148

PROPONENTE	
A.T. KEARNEY S.A. DE C.V.	100,00%

A.T. KEARNEY S.A. DE C.V.	
LIQUIDEZ (Millones de USD)	
ACTIVO CORRIENTE	456,3
PASIVO CORRIENTE	264,7
LP	1,72
ENDEUDAMIENTO (Millones de USD)	
PASIVO TOTAL	440,9
ACTIVO TOTAL	456,3
EP	96,63%
PATRIMONIO (COP)	
PP	30499700000



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

GRUPO 4

CONSORCIO ARAUJO IBARRA – SPIM	
PROPONENTE	PARTICIPACION
ARAUJO IBARRA & ASOCIADOS LTDA.	50,00%
Strategy Planning Implementation S.L.	50,00%

ARAUJO IBARRA & ASOCIADOS LTDA.	
LIQUIDEZ (Miles de Pesos)	
ACTIVO CORRIENTE	8132083
PASIVO CORRIENTE**	3481736
LP	2,34
ENDEUDAMIENTO (Miles de Pesos)	
PASIVO TOTAL	3549544
ACTIVO TOTAL	15393858
EP	23,06%
PATRIMONIO (Pesos)	
PP	11844314000

Strategy Planning Implementation S.L.	
LIQUIDEZ (Euros)	
ACTIVO CORRIENTE	1498397,01
PASIVO CORRIENTE	566887,39
LP	2,64
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	602111,42
ACTIVO TOTAL	1581351
EP	38,08%
PATRIMONIO (COP)	
PP	2460887819

CONSORCIO ARAUJO IBARRA – SPIM	
LIQUIDEZ	
LP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	1,17
LP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	1,32
LP	2,49
ENDEUDAMIENTO	
EP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	11,53%
EP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	19,04%
EP	30,57%
PATRIMONIO	



PRE-CALIFICAR POSIBLES PROPONENTES PARA PARTICIPAR EN EVENTUALES PROCESOS DE INVITACIÓN DIRECTA DIRIGIDOS A CONTRATAR LOS ESTUDIOS PARA DESARROLLAR EL ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL, EL PLAN MAESTRO DE INDUSTRIA Y/O EL PLAN PORTUARIO PARA BARRANCABERMEJA

UNION TEMPORAL ENINCO & ARNAIZ	
PROPONENTE	PARTICIPACION
Environmental Ingenieros Consultores S.A.	50,00%
Arnaiz Consultores S.L.	50,00%

Environmental Ingenieros Consultores S.A.	
LIQUIDEZ	
ACTIVO CORRIENTE	2184179805
PASIVO CORRIENTE	1449470779
LP	1,51
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	1522517779
ACTIVO TOTAL	2559193384
EP	59,49%
PATRIMONIO (Pesos)	
PP	1036675605

Arnaiz Consultores S.L.	
LIQUIDEZ	
ACTIVO CORRIENTE	12629246163,81
PASIVO CORRIENTE	7545385618,02
LP	1,67
ENDEUDAMIENTO	
PASIVO TOTAL	8069288141
ACTIVO TOTAL	13871968462,21
EP	58,17%
PATRIMONIO (COP)	
PP	5802680321,5

UNION TEMPORAL ENINCO & ARNAIZ	
LIQUIDEZ	
LP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	0,75
LP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	0,84
LP	1,59
ENDEUDAMIENTO	
EP EMPRESA 1 * % PARTICIPACION	29,75%
EP EMPRESA 2 * % PARTICIPACION	29,08%
EP	58,83%
PATRIMONIO	